

Логистические перевозки стали

Поле деятельности компании **Veolia Cargo Deutschland (VC-D)** охватывает широкий спектр функций — от логистических перевозок металлургической продукции между предприятиями, в том числе и повагонными отправками, до перевозок в международных сообщениях.

Компания VC-D является одним из крупнейших железнодорожных перевозчиков в Германии. Наибольшим авторитетом она пользуется среди предприятий горно-металлургической промышленности, где начинала свою коммерческую деятельность как классическая частная компания. В настоящее время VC-D решает логистические задачи в международном масштабе. Она позиционирует себя как важное звено в промышленном производстве, сокращая число этапов в логистических цепочках и обеспечивая клиентуре оптимальные транспортные решения.

Компания VC-D, зарегистрированная в Дортмунде и имеющая штаб-квартиру в Берлине, является частью концерна **Veolia Environnement**, базирующегося в Париже. Концерн **Veolia** представлен в 100 странах и, учитывая пожелания клиентуры, а также руководствуясь экологическими требованиями, фокусирует внимание на двух основных сферах — общество и промышленность. За 2007 г. общий доход концерна **Veolia Environnement** превысил 30 млрд. евро.

Первоначально концерн **Veolia Environnement** занимался системами водоснабжения и канализации. В настоящее время концерн имеет четыре направления деятельности: **Veolia Transport** (ранее **Connex**) — пассажирские железнодорожные перевозки, **Veolia Cargo** — грузовые железнодорожные перевозки, **Veolia Wasser** — во-

доснабжение, окружающая среда (ранее **Onyx**) и канализация (ранее **SULO**); **Veolia Energy** — энергоснабжение, включая логистику и возобновляемые источники энергии (ранее **Dalkia**).

Veolia Cargo в Европе

Компания **Veolia Cargo S.A.S.** предоставляет свои услуги по железнодорожным грузовым перевозкам всем европейским странам. В настоящее время она представлена в четырех западноевропейских государствах: в Германии (**VC-D**, Берлин/Дортмунд), во Франции (**Veolia Cargo France** и **Veolia Cargo Link**, обе Париж), в Нидерландах (**Veolia Cargo Nederland**, Бреда) и в Бельгии (**Veolia Cargo Belgium**). Эту картину дополняет стратегическое партнерство с железнодорожными компаниями Германии.

Во Франции **Veolia Cargo** начала свою деятельность на промышленном транспорте и сегодня с помощью дочерней компании **Socorail** обслуживает все французские предприятия автомобильной, химической и нефтехимической промышленности. За 3 года до начала либерализации железнодорожных грузовых перевозок во Франции компания **CFTA**, дочерняя **Veolia Cargo**, уже выполняла подвижным составом промышленных предприятий перевозки на короткие расстояния — с подъездных путей предприятий на ближайшие линии Национального общества желез-

ных дорог Франции (**SNCF**). Вместе с тем она накопила большой опыт работы на линиях, принадлежащих **SNCF**. В декабре 2004 г. **Veolia Cargo France** получила свой первый сертификат безопасности и в июне 2005 г. стала первой частной железнодорожной компанией, осуществляющей перевозки извести в международном сообщении (из Франции в Германию). Почти одновременно была организована компания **Veolia Cargo Nederland**, которая также начала выполнять международные грузовые перевозки. Планируется создание дочерних грузовых компаний и в других странах. С помощью своих дочерних предприятий в других странах **Veolia Cargo** расширяет и укрепляет представительство на важных западноевропейских сетях.

Расширение сферы влияния

Компания **Veolia Cargo Deutschland** путем приобретения транспортных компаний, создания дочерних и долевого участия в существующих обеспечила себе широкое поле деятельности в сфере грузовых перевозок на территории Германии. В ее состав входят следующие компании: **Dortmunder Eisenbahn (DE)**, Дортмунд и Бохум), **TWE Bahnbetrieb** (Гютерсло, Ленгерих), **Regio-bahn Bitterfeld Berlin (RBB)**, Биттерфельд), **Hörseltalbahn (НТВ)**, Айзенах), **Bayerische CargoBahn (BCB)**, Ной-Ульм), **Industriebahn-Gesellschaft Berlin (IGB)**, Берлин), **Farbe-Vegesacker Eisenbahn (FVE)**, Бремен).

Многолетние традиции в области перевозок продукции металлургической промышленности позволили VC-D в январе 2005 г. приобрести компанию, специализи-

рующуюся на этом виде перевозок, которая стала дочерней и получила название Dortmundener Eisenbahn (DE). Носившая до этого другие названия, DE имела многолетнюю историю сотрудничества с сегодняшней компанией ThyssenKrupp Steel (TKS), для которой выполняла перевозки металлургической продукции на стандартных поддонах. Перевозки выполнялись как на внутризаводских, так и на региональных линиях. Эта деятельность компании — предшественницы DE началась на заводах TKS в Дортмунде, а позже была развернута и в Бохуме. На сетях предприятий были введены в эксплуатацию специализированные вагоны и локомотивы. Еще позже компания DE стала выполнять перевозки различных грузов в порт и обратно, а также угля на теплоэлектростанции региона. Общий объем перевозок в 2006 г. достиг почти 19 млн. т (рис. 1).

Перевозки грузов по магистральным линиям Германии, а также выполнение доставочных функций между промышленными предприятиями и сетью железных дорог обеспечили компании VC-D охват транспортными услугами крупных регионов. Одновременно это облегчает объединение отправок от разных клиентов в единой транспортной системе. Благодаря созданию интеллектуальной концепции системы перевозок исчезают острые различия между перевозками маршрутными поездами, группами вагонов или повагонными отправками.

Преимущества для металлургической промышленности

Рассмотренные системные преимущества компании Veolia Cargo в наибольшей степени реализуются применительно к перевозкам для предприятий горнодобывающей и металлургической отраслей. Это объясняется тем, что

компания может оперативно реагировать на различные изменения производственных программ промышленных предприятий. Речь идет об уменьшении или увеличении объемов производства, снижении возможностей складского хранения, уменьшении объемов перевозки и др.

При этом необходимо обеспечить бесперебойной связи между сетью магистральных линий и подъездными путями промышленных предприятий. Наличие находящихся в постоянной готовности транспортных средств особенно критично для перевозок стали как внутри предприятия, так и между заводами-смежниками. Благодаря многолетнему опыту, накопленному персоналом компании в этом виде перевозок, и тесным связям с клиентурой обеспечивается возможность совместного решения возникающих проблем компанией Veolia Cargo и металлургическими предприятиями. Так, компания DE управляет движением заводского транспорта на подъездных путях и на выходе из них из своих диспетчерских пунктов, расположенных на территории заводов в Дортмунде и Бохуме.

Одна из важнейших проблем — это предоставление металлургическим предприятиям достаточного количества вагонов. Сегодня этому вопросу уделяется особое внимание в связи с напряженной ситуацией в вагоностроении. Клиенты компании Veolia Cargo в нужный момент беспрепятственно получают готовые вагоны нужного типа из пар-



Рис. 1. Электровоз серии 185 компании DE

ка, которым располагает компания, а не из пула, где не всегда есть вагоны требуемого типа.

Компания Veolia Cargo также демонстрирует высокий профессионализм, строго контролируя время оборота и степень загрузки вагонов в поездах дальнего сообщения. При этом компания нередко снижает стоимость аренды вагонов и постоянно повышает их эксплуатационную готовность. Кроме того, Veolia Cargo может в ряде случаев отказываться от компенсаций за простой вагонов. В дальнейшем при разработке новых концепций грузовых операций важное значение будут иметь длина погрузочных путей и степень оснащенности их погрузочной и перегрузочной техникой.

Примеры из практики перевозок

С требованиями производственных стандартов на предприятиях металлургической промышленности компания Veolia Cargo знакома уже давно. Возможности стыкования производственного процесса и логистических перевозок постоянно анализируются с целью поиска оптимальных решений и обеспечения непрерывности процесса. Реализация транспортной концепции начинается еще до приема загруженного вагона. Вначале рассматривается общий объем груза, предназначенного для перевозки, а также оценивается время погрузки и выгрузки. Особого внимания требует знакомство с характеристиками груза. Учитываются все факторы — от размеров погрузочных единиц и мероприятий по обеспечению их сохранности до температуры груза. Последнее обстоятельство имеет немаловажное значение в перевозке стали. Общую картину завершает выбор линии для перевозки с учетом ее особенностей и имеющихся на ней ограничений по



Рис. 2. Поезд с грузом стальных труб



Рис. 3. Поезд компании DE, перевозящий рулонную сталь

массе и максимальной длине поезда. Все эти задачи металлургическое предприятие решает совместно с перевозчиком.

С 1 января 2006 г. дортмундская компания DE выполняет все железнодорожные перевозки угля на электростанцию Вердоль-Эльверлингсен компании Mark-E в районе Зауэрланд. Mark E — это самый крупный поставщик энергии для региона на юге земли Северный Рейн-Вестфалия. Электростанция мощностью 693 МВт имеет многолетний контракт с DE на бесперебойную поставку угля. Ежедневно два поезда, которые загружаются в Роттердаме, при содействии компании Veolia Cargo Nederland пересекают границу и доставляют от 500 до 700 тыс. т угля в поездах массой брутто 1500 т. Для ведения поездов по территории Германии используются электровазны Traxx (Bombardier) компании VC-D, а на сети Нидерландов — тепловозы Class 66. Свой вагонный парк Veolia Cargo пополнила современными вагонами Falns с пневматическим открыванием люков.

Для компании V&M Deutschland (Дюссельдорф) благодаря современной концепции железнодорожной логистики сотрудничество с VC-D также дает ряд преимуществ:

при перевозке стали в слитках и металлолома существенно сокращаются расходы, а также обеспечивается правильное размещение груза, что повышает его сохранность.

В сотрудничестве со специалистами отделов подвижного состава и эксплуатации компании Veolia Cargo был оптимизирован вагонный парк, что положительно сказалось на перевозках стали, применяемой для изготовления бесшовных труб. Сегодня используется больше укороченных вагонов высокой грузоподъемности, что положило конец недоиспользованию погрузочных площадей в вагонах (рис. 2). Компании Veolia Cargo, On Rail и V&M совместно разработали специальные, стационарно монтируемые приспособления для фиксации груза. Это не только ускоряет процессы загрузки и разгрузки, но также позволяет отказаться от использования фиксирующих деревянных клиньев. Вагоны типа Ea, используемые для транспортировки лома, также были модернизированы. Уменьшение высоты бортов позволило эксплуатировать вагоны для перевозки большей номенклатуры грузов.

Повагонные отправки компания Veolia Cargo заменила перевозками более эффективными маршрутными поездами. Система, разработан-

ная для компании V&M, позволила оптимизировать процесс пропуска груженых и порожних поездов по магистральным линиям. Планируется также более гибкая организация грузовых перевозок в выходные дни (рис. 3).

Выводы

Анализ деятельности Veolia Cargo показал следующие результаты:

- высокая точность доставки;
- минимальное время перевозки;
- оптимальная эксплуатационная готовность вагонов, в том числе и при сокращенном парке;
- сокращение расходов на аренду вагонов, сортировку, обеспечение сохранности груза, а также снижение объема компенсаций за повреждение вагонов;
- гибкость в принятии решений при наступлении особых случаев;
- снижение стоимости производства продукции предприятиями за счет применения современной логистической концепции.

Только анализ и согласование всех звеньев транспортной цепи дают возможность организовать полностью оптимизированную логистическую цепочку.

F. Wilting. Eisenbahntechnische Rundschau, 2008, № 1/2, S. 20–23.